



Děkanský projekt

Zbyněk Škvor

Kvalitou patří FEL ČVUT k předním fakultám ČVUT i jiných technických univerzit v ČR. Ve svém dlouhodobém záměru na léta 2005-2010 FEL říká, že „Hlavním úkolem fakulty je zabezpečit kvalitu výuky a výzkumu na světové úrovni ... a přispívat ..., aby ČVUT splňovalo kritéria výzkumné univerzity.“ Tento cíl bude i mým hlavním cílem, budu-li zvolen děkanem. Budu usilovat, aby se vysoký kredit FEL ještě zvýšil.

Splnění cíle vyžaduje kvalitativně nové řídicí kroky, protože vnější prostředí se mění a jsme vystaveni globální soutěži.

Shrnuji myšlenky do bodů:

Tvůrčí atmosféra. Důležitým předpokladem postupu vpřed je i přátelská atmosféra na FEL, přívětivá a současně náročná tvář nastavená studentům, otevřená a efektivní komunikace mezi děkanem, vedoucími kateder, akademickými pracovníky na straně jedné a spolupráce mezi děkanem, akademickým senátem a vědeckou radou na straně druhé. O takovou atmosféru budu usilovat.

Naplnění profilu absolventa. Soustředím se, aby se absolventi bakalářského, magisterského a doktorského studijního programu naučili rozumět problémům technicky i společensky a uměli nacházet nová tvořivá řešení. K tomu se musí postupně přizpůsobovat systém výuky, řízení její kvality a také zvyšovat odborné i společenské kvality učitelů. Mním vytvořit systém řízení kvality, v jehož pedagogické části je důležitým nástrojem studentská anketa. Pokud nedokáže situaci dlouhodobě špatně hodnocených předmětů vyřešit sama katedra, budu do řešení aktivně vstupovat.

Studijní programy. Pomohu hledat novou konzistentní strukturu studijních programů pro akreditaci, která se bude připravovat v roce 2007. Podpořím nový bakalářský studijní program Softwarové technologie a management. Pomohu k hledání vztahu informatiky a elektrotechniky na FEL. Budu podporovat a sledovat samostatnou práci studentů, projektovou výuku, dbát na kvalitu masového bakalářského studia jako zdroje pro výběrovější magisterské a doktorské studijní programy. Zvýším volitelnost předmětů při využití systému prekvizit. Podpořím horizontální propustnost mezi studijními programy, a to i vně FEL.

Výzkum a vývoj. Tvůrčí činnost akademických pracovníků, doktorandů a dalších studentů považuji za základ budoucího rozvoje FEL a kvalitní výuky. Již dosaženou vysokou kvalitu výsledků v některých týmech potřebujeme na FEL postupně rozšiřovat. Budu podporovat badatelský i aplikovaný výzkum. Pro FEL i rozvoj týmů jsou důležité finance získané na výzkum a vývoj v soutěži v ČR i v zahraničí, a také spoluprací s podniky. Tyto činnosti podpořím. Budu využívat systém hodnocení vědecké činnosti.

Lepší tok informací, řízení. Promyšlený tok informací na FEL je základem efektivního řízení. Budu dbát, aby činnosti na fakultě byly dobře specifikovány, a tudíž kontrolovatelné. Zvýším efektivnost podpůrného administrativního aparátu fakulty, aby akademičtí pracovníci mohli věnovat více času a energie své hlavní činnosti.

Lidské zdroje. Je třeba dát prostor mladým pracovníkům pro odborný růst a získávání zkušeností v řídicí práci. FEL potřebuje dostatek nových vůdčích osobností, protože během příštích deseti let většina nynějších řídicích pracovníků odejde do důchodu. Tyto osobnosti budu hledat i vně fakulty. Populační křivka má a bude mít klesající průběh. Během příštích let poklesne počet obyvatelstva ve studentském věku téměř na polovinu, ale současně počet studentů přijímaných na vysoké školy poroste. Je a bude stále obtížnější získat skutečně talentované studenty. Budu podporovat více žen mezi studenty, akademickými pracovníky a hlavně v řídicích funkcích.

Propagace fakulty. Marketing našich činností je slabinou FEL. Zřídím oddělení pro propagaci (public relations), které bude kvalitně zabezpečovat propagaci fakulty navenek. Podstatnou součástí jsou www stránky fakulty, které musí ve větší míře sloužit i uvnitř fakulty.

Těším se na spolupráci s akademickou obcí a na trvalý dialog se všemi.

V Praze 16.12.2005

Další informace ke svému programu budu od 1. 1. 2006 zveřejňovat na www.skvor.cz.